



# **The Entrepreneur & Investor Perspective: Gruendung, Aufbau & Skalierung von (Internet) Unternehmen**

Max-F. Scheichenost

Kreativwirtschaftsgespraechе Wien

2019-04-08 The EI Perspective: Gruendung, Aufbau & Skalierung von Unternehmen

08. APRIL 2019

ENTREPRENEURSHIP7.COM

# DIGITAL AND BUSINESS LEADERSHIP IN ECOMMERCE



MAX-F. SCHEICHENOST  
CO-FOUNDER

10 years experience with excellent track record in starting, investing, accelerating and scaling eCommerce companies and projects

Max has co-founded and invested in more than 15 companies globally and helped to scale more than +20 eCommerce companies in APAC. He started his first eCommerce company at the age of 22 which was eventually acquired by **Google Inc.**

Notable companies he co-founded, invested and/or accelerated regionally as well as globally:

DailyDeal (acquired by Google Inc.), Duriana (acquired by Carousell), wow.lk (acquired by Dialog), smarchive (acquired by T-Venture), RoomService (acquired by Foodpanda), deliveroo (raised more than U\$890MM) and Klook (raised more than U\$290MM)



Google Buys German Groupon Clone DailyDeal

Posted Sep 19, 2011 by Robin Wauters



BUSINESS MALAYSIA MERGERS & ACQUISITIONS NEWS Anisa Menur A. Maulani | 05 Jun, 2017 SINGAPORE

Carousell acquires Duriana in a bid to win the Malaysian market



Dialog buys remaining shares of wow.lk for Rs. 247 million



Smarchive secures 7-figure investment from T-Venture

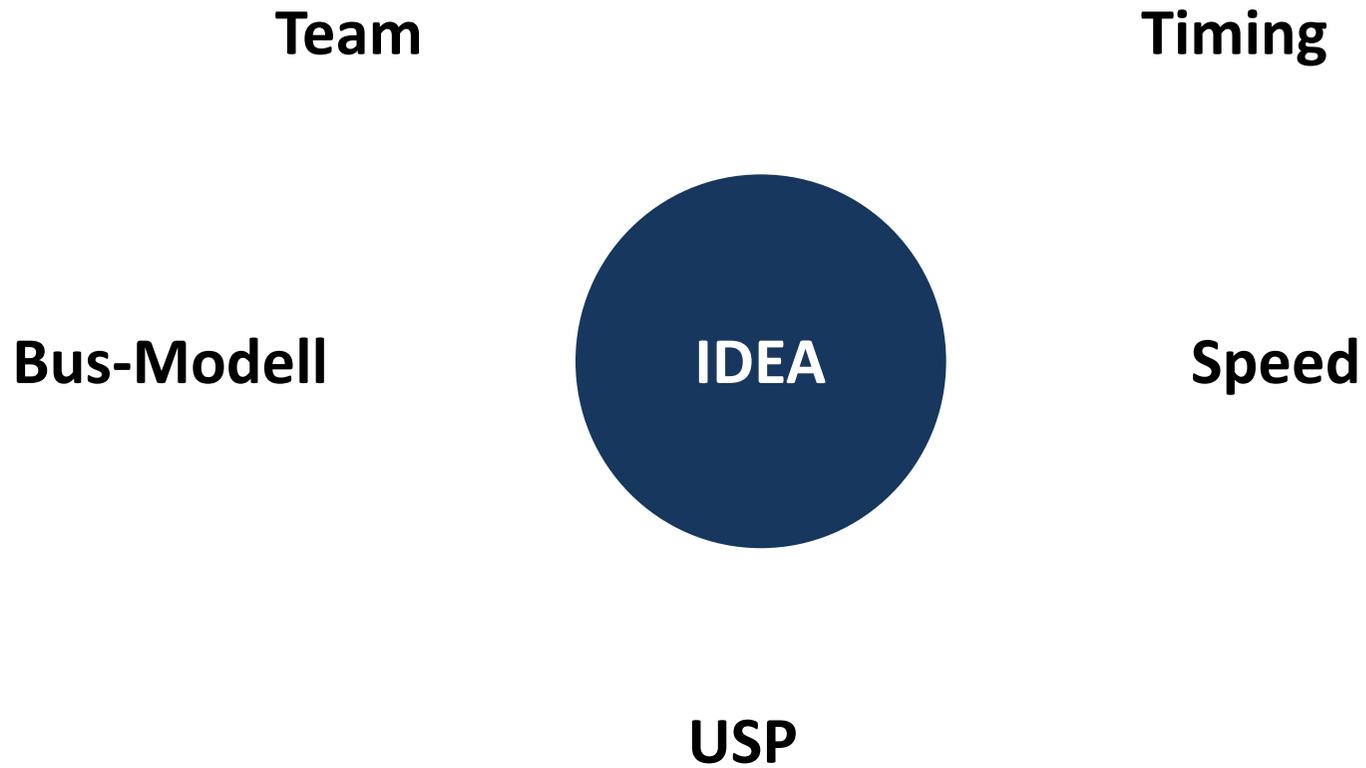


Zebramo prepares for 2nd capital injection

# AGENDA

- What do you need: Start Smart!
- Scale Hard: Und was kannst DU davon mitnehmen
- Achte auf “Tipping Points” wenn du dein Unternehmen skalierst: Die Gruendersicht
- Do’s & Don’ts wenn du Wachstumskapital aufnimmst
- Aber – es geht auch ohne

# WHAT DO YOU NEED - START SMART



# SCALE HARD - UND WAS KANNST DU DAVON MITNEHMEN.

## Pre-Seed

Idea to Business Plan  
Valuation: \$0 - \$1Mill  
Raise: \$0 - \$300K

## Seed

From Plan to Prototype  
Valuation: \$3Mill - \$7Mill  
Raise: \$500k - \$3Mill

## Series A

From Product to Revenue  
Valuation: \$10Mill - \$30Mill  
Raise: \$5Mill - \$10Mill

## Series B

From Revenue to Profitability  
Valuation: \$50Mill - \$100Mill+  
Raise: \$10Mill+



# Die Gruendersicht



Endlich, das neue Office!

Ich bin Keynote Speaker!

Cool, wir sind in der Presse!

Ja, ich verstehe Legal:

Liquidation Preferences

Welches Buch? Lean Startup

Neuer CEO/COO

Was bedeutet das genau?

liquidation preferences?

Neuer CEO/COO geht



# DO'S AND DON'TS WENN DU WACHSTUMKAPITAL AUFNIMMST

## DOs

- Fundraising ist wie dating bevor du heiratest – springe nicht mit dem ersten gleich ins Bett
- Habe niedrige Erwartungen (=schau, dass du unabhangig vom Fundraising bleibst) – besser sich auf das Core-Business zu konzentrieren
- Das einzige, was du unter Kontrolle hast: Kosten. Also sei konservativ beim Ausgeben
- Du wirst mehr NEIN's als JA bekommen – nimm das nicht persoenlich
- Vermeide unerfahrene Investoren (Business Angel mit EUR20K vs VC mit 2MM)
- Hole dir ein gutes Support System von Anfang an (guter Anwalt, Steuerberater, Finance/HR Person)
  - Guter Anwalt ist nicht gleich TEUER; sollte Erfahrungen mit deiner Industrie & deinen Challenges haben
- Deal ist nur “done” wenn das Geld am Konto angekommen ist > aber vor dem Deal ist nach dem Deal

## DON'Ts

- Lass dir das Angebot zuerst machen
- Zwei Ohren und ein Mund – vor allem, wenn dein Geschaeftsmodell “hot” ist
- “Das ist so standard im Markt” – “Das ist nicht verhandelbar”
  - Mache dich schlau, bevor du Wachstumskapital aufnimmst > spreche mit anderen UnternehmerInnen
- Gehe nicht davon aus, dass dein gegenueber die gleichen Moralvorstellungen hat wie du

**ABER –  
ES GEHT AUCH OHNE.**

# BEISPIEL VON EINEM ERFOLGREICHEN BUSINESS IN DER KREATIVSZENE IN WIEN

## TEAM



## TIMING



## BUS-MODEL



## SPEED



## USP

We are designers who are specialized in custom illustration & lettering.



### LETTERING

Lettering is a unique piece of hand-drawn type, created for one certain application – for example used as a logo or painted on any object.

[VIEW LETTERING PROJECT](#)

### ILLUSTRATION

Illustrations are handmade drawings or paintings which are used in media like magazines, posters, walls or any objects, but also as a part of your branding.

[VIEW ILLUSTRATION PROJECT](#)



**Max-F. Scheichenost**  
Managing Director & Founder

max.scheichenost@falcon-agency.com  
+65 86 15 7740

### FOLLOW ME

www.entrepreneurship7.com  
LinkedIn: [Max-F. Scheichenost](#)  
Facebook: Max-F. Scheichenost  
Instagram: @maxwerba7

# DANKE!