



# Mit EFFECTUATION zum Innovationsvorsprung

**Gabriele Adelsberger – DIEBERATERINNEN**

[www.thenetwork.at](http://www.thenetwork.at)

[www.dieberaterinnen.at](http://www.dieberaterinnen.at)

# Gabriele Adelsberger

A word cloud of various roles and professions associated with Gabriele Adelsberger. The words are arranged in a roughly rectangular shape, with some oriented vertically. The colors of the words include red, green, yellow, and blue.

Veränderungsbegleiterin  
Coach  
Kreativwirtschaftskennerin  
Unternehmerin  
Juristin  
Klarmacherin  
NewWorker  
Tischtennisnachwuchs-Hoffnung  
Selbstständigkeitsgen  
Fragenstellerin  
Strukturliebhaberin  
Mama

# Wir sind ...

DIE BERATERINNEN

**DIE BERATERINNEN** sind in der systemischen Organisations- und Personalentwicklung in folgenden Bereichen tätig:

## **Organisationsentwicklung**

Begleitung von Organisationen in Wachstums- und Veränderungsprozessen

## **Personalmanagement und Personalentwicklung**

Coaching und Supervision

## **Workshops, Trainings und Seminare**



# WHAT BUSINESS SCHOOLS TEACH ISN'T THE



SARAS  
SARASVATHY

STUART  
READ



**Kausales  
Denken und  
Handeln**



**Effectuation**



**Kausales  
Denken und  
Handeln**

**Zukunft ist  
vorhersehbar**

**Ziele setzen  
Planen  
Umsetzen**

**Bekannte Märkte  
Bestehende Produkte  
und Dienstleistungen**

# Veränderung der Märkte

DIEBERATERINNEN



**Zukunft ungewiss**

**Ziele sind nicht  
vorhersehbar &  
beherrschbar**

**verfügbare  
Informationen weisen  
in alle Richtungen  
oder nicht verfügbar**



**Effectuation**

# 4 Effectuation-Prinzipien



**Wer bin ich?**

**Was weiß ich?**

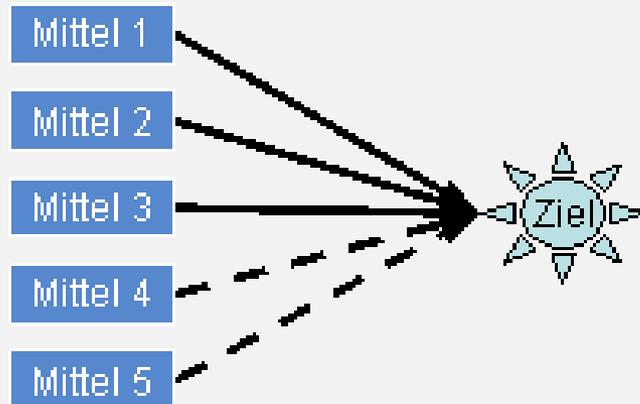
**Wen kenne ich?**

**Mittellorientierung**

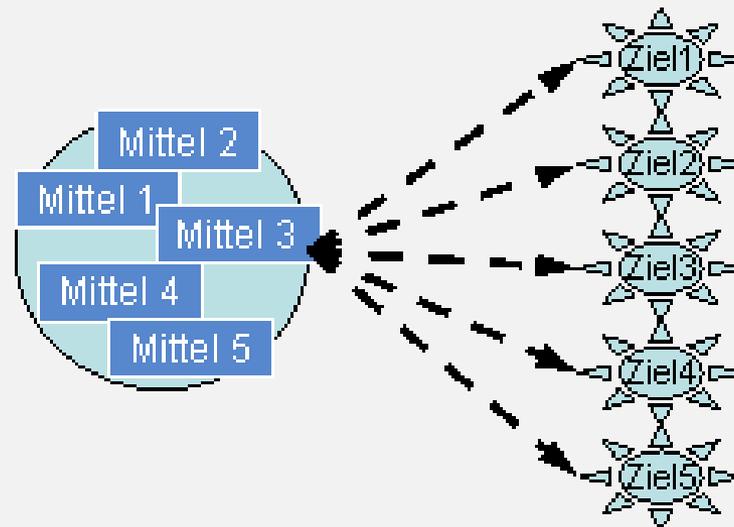


# Mittelorientierung

## Kausale Logik



## Effectuation Logik



Q Search Site



# Sternchenlieb

Glasblütenschmuck aus Tirol

Home

Kollektionen

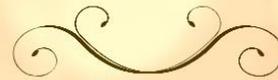
Blumen und Pflanzen

Der Laden

Info 's

Shop

*Willkommen bei Sternchenlieb!*




Heart of Tirol  
Kollektion

♥

Liebevoll  
hergestellt im

Besuchen Sie uns in Holzgau



Lechtaler  
Naturhandwerk

Kreatives  
im Lechtaler Naturwerkstatt & Zierholz

# RENE HUNDERT PFUND



## Über uns

[Startseite](#) / [Über uns](#)

Goldschmiede Pfötscher – das sind wir, Matthias Pfötscher und Peter Pfötscher, Sohn und Vater, beides Goldschmiedemeister tätig in unserem Atelier in Innsbruck. Wir haben uns auf die individuelle Einzelanfertigung von Schmuckstücken spezialisiert.

Es bereitet uns große Freude mit unseren Kundinnen und Kunden im intensiven Dialog zu stehen und gemeinsam den Weg von der ersten Idee bis zum fertigen Design und Stück zu gehen. Unser Ziel ist es einen persönlichen Mehrwert für Sie zu schaffen. Schmuckstücke genau nach Ihrem Geschmack zu entwerfen, die Ihnen ans Herz wachsen und Sie lange Zeit begleiten.

Als Familienunternehmen in zwei Generationen verfügen wir über mehr als 50 Jahre gemeinsame Berufserfahrung. Neben vielen privaten Kunden, die durch Empfehlungen oder das Internet zu uns finden, vertrauen außerdem Juweliere in ganz Österreich und über die Grenzen hinaus auf uns, besonders wenn es sich um komplizierte und ausgefallene Anfertigungen und Reparaturen handelt.



☎ 0512 571295

✉ [atelier@pfoetscher.at](mailto:atelier@pfoetscher.at)

📍 **Goldschmiede PFÖTSCHER** 🕒 **Mo. - Fr.:** 09:00 - 12:00  
Matthias Pfötscher, MSc. 15:00 - 18:00  
Sillgasse 15b **Sa. &** nach  
6020 Innsbruck **Abends** Vereinbarung

# Leistbarer Verlust



**Leistbarer Verlust**



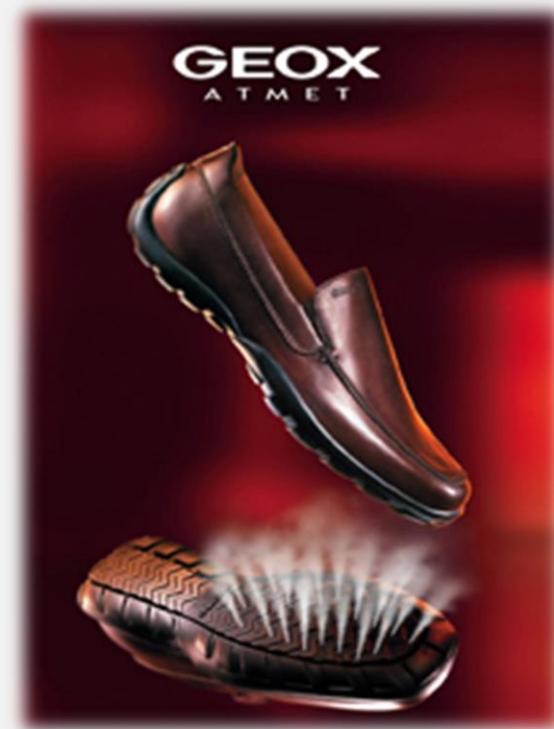
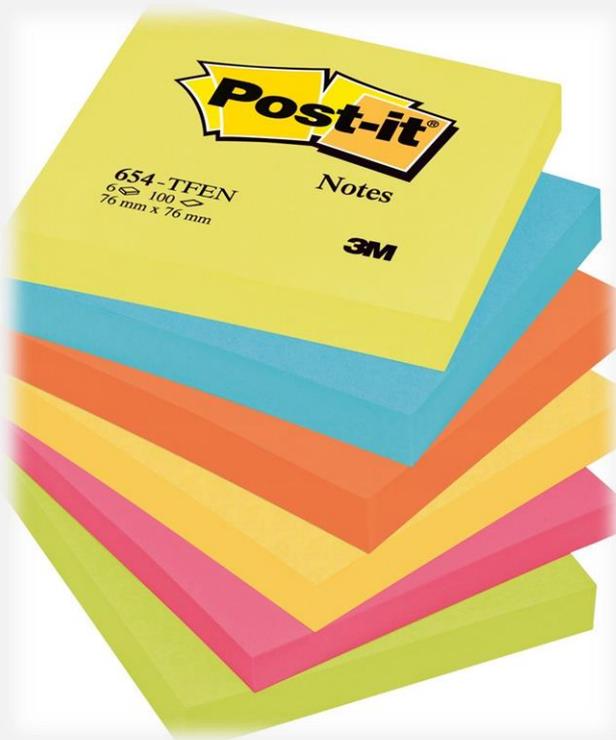
**Zu erwartender  
Gewinn**



# **Umstände und Zufälle**

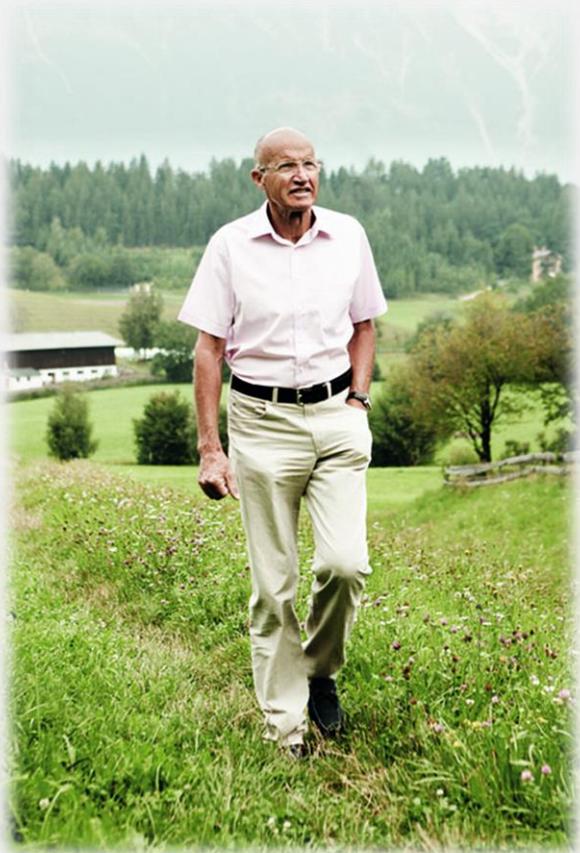
# Umstände und Zufälle

DIEBERATERINNEN



# Umstände und Zufälle

DIEBERATERINNEN



# Umstände und Zufälle

DIEBERATERINNEN



A close-up photograph of two hands, one with manicured nails, clasped together in a supportive grip. The hands are positioned centrally, with fingers interlaced. The background is a plain, light color.

# Partnerschaften und Vereinbarungen

**Wer könnte bereit  
sein, mein Vorhaben  
mit mir  
weiterzuentwickeln?**

**Welche  
Vereinbarungen  
möchte ich  
mit wem treffen?**



**Michele Stinco**

Designer / Erfinder / Inhaber

"Style is the answer to everything. Doing a dangerous thing with style is what we call art. Not many have style. Not many can keep style. Sometimes people give you style. Style is the difference - a way of doing, a way of being done."



**Elisabeth Frey**

Geschäftsführerin

"Erst die Möglichkeit, einen Traum zu verwirklichen, macht unser Leben lebenswert." - Paulo Coelho

**Mittelorientierung**

**Leistbarer  
Verlust**

# 4 Effectuation-Prinzipien

**Umstände und  
Zufälle**

**Partnerschaften und  
Vereinbarungen**



# EFFECTUATION MANIFEST

- 1) Starte bei deinen vorhandenen Mitteln
- 2) Halte Ziele und Pläne flexibel
- 3) Lege deinen leistbaren Verlust fest
- 4) Exponiere deine Ideen
- 5) Lass dich von anderen beeinflussen
- 6) Suche Partner und Verbündete
- 7) Gehe verbindliche Vereinbarungen ein
- 8) Achte auf Zufälle und Überraschungen
- 9) Nimm das Ruder in die Hand
- 10) HANDLE – JETZT





DIEBERATERINNEN

# Kontakt

**Mag.<sup>a</sup> Gabriele Adelsberger**

DIEBERATERINNEN

Fallmerayerstraße 6/4

6020 Innsbruck

+43 650 2288177

[www.dieberaterinnen.com](http://www.dieberaterinnen.com)

[www.thenetwork.at](http://www.thenetwork.at)